



**Indenrigs- og Sundhedsministeriet**

**Mål- og resultatplan 2025**

**Statens Serum Institut**

December 2024

## Indhold

<b>1. Mål- og resultatstyring</b> .....	3
<b>2. Koncernfælles mål</b> .....	4
<b>3. Styrelsesspecifikke mål</b> .....	5
<b>4. Aftale</b> .....	6

# 1. Mål- og resultatstyring

---

Mål- og resultatplanen er et ledelsesværktøj, som understøtter dialogen og faciliterer en strategisk afklaring mellem den øverste ledelse i hhv. koncernens styrelser og departementet, jf. Finansministeriets inspirationsmateriale "*Strategisk styring med resultater i fokus*".

Mål- og resultatplanen sætter mål for nogle af de centrale kerneområder for institutionens drift og efterlevelse af de væsentlige politiske målsætninger, der findes på indenrigs- og sundhedsområdet. Mål- og resultatplanen har både et strategisk og et udviklingsmæssigt sigte, med fokus på løsning af kerneopgaver på højeste, faglige niveau.

Opfølgning på målene vil følge det aftalte årshjul og foregå af to omgange:

- I forlængelse af udgiftsopfølgning 2 i efteråret 2025, hvor Koncernøkonomi vil udsende en konkret bestilling på en status på målepunkterne. Målopfyldelse vurderes ud fra en "trafiklys-model", hvor den enkelte institution vurderer status på opfyldelse af det enkelte mål.
- I forlængelse af årsrapporten i marts 2026, hvor målepunkterne vil blive opgjort som enten "opfyldt", "delvist opfyldt" eller "ikke opfyldt".

## 2. Koncernfælles mål

### Mål 1

Titel	Mål	Målepunkt	Bemærkninger
Implementering af budgetanalysen og realisering af forudsatte årsværksreduktioner	Implementering af budgetanalysen, herunder realisering af forudsatte årsværksreduktioner.	Målet anses som opnået når: <ul style="list-style-type: none"><li>Forslag med virkning for 2025 er implementeret i den enkelte institution.</li><li>Evt. årsværksreduktioner er realiserede.</li></ul>	-

### Mål 2

Titel	Mål	Målepunkt	Bemærkninger
Økonomisk styring	Bedre økonomisk styring gennem retvisende budgettering.	Målet anses som opnået når: <ul style="list-style-type: none"><li>Årets resultat og det aftalte resultat ifm. grundbudgettet ikke overstiger en afvigelse på +/- 5 pct., dog maksimalt +/- 5,0 mio. kr.</li></ul>	-

### Mål 3

Titel	Mål	Målepunkt	Bemærkninger
Attraktiv arbejdsplads	Koncernen skal være en mere attraktiv arbejdsplads.  Indsatsområde: SSI vil i 2025 fokusere på biasbevidsthed.	Målet anses som opnået når: <ul style="list-style-type: none"><li>Der er afholdt café-møde om biasbevidsthed og mangfoldighed for alle medarbejdere (Q1).</li><li>Undervisning i biasbevidsthed er implementeret i proces for onboarding, herunder onboarding af ledere (Q2).</li><li>Der er udarbejdet reviderede retningslinjer for seniorordning mv. (Q4).</li></ul>	-

### 3. Styrelsesspecifikke mål

#### Mål 1

Titel	Mål	Målepunkt	Bemærkninger
Epidemi- og pandemiberedskab	Udarbejdelse af plan for opskalering af relevante aktiviteter ved en ny, større epidemi/pandemi.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Udarbejdelse af handleplan for ny, større epidemi eller pandemi (Q1).</li> <li>• Afvikling af beredskabsøvelse og evaluering heraf (Q2/Q3).</li> <li>• Endelig handleplan for ny, større epidemi eller pandemi (Q4).</li> </ul>	Planen afstemmes med Sundhedsstyrelsen.

#### Mål 2

Titel	Mål	Målepunkt	Bemærkninger
Forebyggelse og bekæmpelse af antimikrobiel resistens	Styrkelse af det internationale engagement og samarbejde på AMR-området samt implementering af konkrete initiativer i rammen af National handlingsplan for AMR og Strategiske Sektorsamarbejder (SSC).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementering af relevante initiativer i den nationale handlingsplan for AMR (Q2-Q4).</li> <li>• Implementering af det Europæiske Reference Laboratorium (EURL) for antimikrobiel resistens (Q1-Q4).</li> </ul>	-

#### Mål 3

Titel	Mål	Målepunkt	Bemærkninger
Bedre brug af data fra sygdomsovervågningen til brug for krise- og infektionsberedskab	I 2025 vil SSI påbegynde en modernisering og videreudvikling af løsninger til visualisering af data om sygdomsovervågning og vaccination.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Udvikling af første version af en ny offentlig, interaktiv visualiseringsløsning for børnevaccinationsprogrammet mod HPV som proof of concept (Q2).</li> <li>• Udvikling af ny offentlig interaktiv visualiseringsløsning for Healthcare-Associated Infections Database - HAIBA (Q2).</li> <li>• Afdækning af data- og visualiseringsbehov i forbindelse med sundhedskriser i samarbejde med andre styrelser i koncernen (Q2).</li> </ul>	-

## 4. Aftale

---

Mål- og resultatplanen indgås mellem direktøren for Statens Serum Institut og departementschefen. Statens Serum Institut har ansvar for resultatopfyldelsen i mål- og resultatplanen.

Der afrapporteres på indfrielsen af målene i mål- og resultatplanen som led i sammenfatningen af årets resultater i årsrapporten for 2025.



---

København, den 17/12 2024

Henrik Ullum

Direktør, Statens Serum Institut



---

København, den 19-12 2024

Svend Særkjær

Departementschef, Indenrigs- og Sundhedsministeriet



**INDENRIGS- OG  
SUNDHEDSMINISTERIET**